

状态:	设备/产线设计:采购	开始日期:	三月 01, 2022
优先级:	高	计划完成日期:	
指派给:	jane	% 完成:	50%
类别:	2.运营	预期时间:	0.00 小时
目标版本:	未来工厂参访		
关联联系人:			
描述			
背景			
<ul style="list-style-type: none">● 市场全球化的进展, 市场竞争加剧● 产品生命周期缩短● 客户期望日益提高, 期望产品质量高, 价格低, 交期短● 客户需求多样, 产品变量多, 批量小● 人工成本显著增加, 更多的半自动, 自动化产线			
过程			
1.制定产线设计原则			
<ul style="list-style-type: none">● 手工线、半自动线、全自动线选择原则● 集成式自动流水线或协作式自动线选择原则● 连续流或拉动式生产			
2.制定设备设计原则			
<ul style="list-style-type: none">● 设备产能与生产线节能, 客户需求匹配● Chaku-Chaku● 增值时间最大化● 模块化● 通用化● 快速换型			
3.制定产线精益设计评估表			
4.依据前两原则设计产线/设备概念			
5.利用精益设计评估表评估产线/设备概念			
6.产线/设备改变改进并重新评估, 如需要, 可进行模拟并改进			
7.制定产线/设备部技术要求			
部分精益产线视频可参考			
价值总结			
<ul style="list-style-type: none">● 设备投资会比原计划减少10%到20% ;● 产线利用率, 设备重复使用率提升 ;<ul style="list-style-type: none">○ 产线投资随客户需求变化而变化, 避免一次性大量投资。使设备投资从固定成本变为可变成本○ 产线灵活可靠, 适应多品种小批量, 产品高质量● 平衡人工成本与设备投资, 减少制造成本 ;● 缩短了交货周期。			
相关的问题:			
关联到 未来工厂 - 方案 #95: 如何实现流程能力提升, 避免不必要的投资		Develop:需求分发二月 07, 2022	

历史记录

#1 - 三月 01, 2022 05:32 下午 - jane

- 描述 已更新。

#2 - 三月 01, 2022 06:43 下午 - jane

- 优先级从 普通 变更为 高

#3 - 三月 01, 2022 09:54 下午 - rick

- 标签从 cost, automation, karakuri 变更为 cost, automation, karakuri, sop

#4 - 三月 02, 2022 12:41 下午 - jane

- 描述 已更新。

#5 - 三月 02, 2022 12:42 下午 - jane

- 描述 已更新。

#6 - 三月 03, 2022 09:32 上午 - rick

- 状态从 Optimize:需求实现 变更为 Develop:需求分发

- 私有从 是 变更为 否

#7 - 三月 03, 2022 10:25 上午 - jane

- 标签从 cost, automation, karakuri, sop 变更为 cost, automation, karakuri, sop, assembly

#9 - 三月 04, 2022 01:02 下午 - rick

- 主题从 产线精益设计最大化设备投资回报 变更为 自动化/半自动化精益产线设计最大化设备投资回报

#10 - 三月 04, 2022 01:03 下午 - rick

- 关联到 方案#95: 如何实现流程能力提升, 避免不必要的投资 已添加

#11 - 三月 04, 2022 01:04 下午 - rick

- 关联到 方案#97: 机器自动化导入的模拟分析提升设备投资回报率 已添加

#12 - 三月 04, 2022 01:12 下午 - rick

- 主题从 自动化/半自动化精益产线设计最大化设备投资回报 变更为 自动化/半自动化精益产线设计/优化实现设备投资回报最大化

#13 - 三月 04, 2022 05:39 下午 - rick

- 描述 已更新。

#14 - 三月 04, 2022 05:40 下午 - rick

- 描述 已更新。

#15 - 六月 26, 2023 02:55 下午 - jane

- 目标版本从 精益智能降本与管理提升 变更为 未来工厂转型

#16 - 六月 26, 2023 02:59 下午 - jane

- 状态从 Develop:需求分发 变更为 设备/产线设计.采购

- % 完成从 30 变更为 50

#17 - 十一月 10, 2023 12:06 下午 - rick

- 目标版本从 未来工厂转型 变更为 智能工厂物流布局规划

#19 - 四月 23, 2024 11:55 上午 - rick

- 目标版本从 智能工厂物流布局规划 变更为 未来工厂参访