未来工厂 - 场景 #220

什么叫灯塔工厂？| 未来工厂

十二月 26, 2022 11:59 上午 - rick

状态:	Define:需求分析	**开始日期:**	十二月 26, 2022
优先级:	普通	**计划完成日期:**	
指派给:		**% 完成:**	20%
类别:		**预期时间:**	0.00 小时
目标版本:	未来工厂转型		
关联联系人:			

描述

一、什么是“灯塔工厂”

“灯塔工厂”（Lighthouse Network），是由世界经济论坛(WEF)和麦肯锡咨询公司共同遴选“数字化制造”和“全球化4.0”的示范者。它的评判标准包括是否拥有第四次工业革命的所有必备特征，具体包括自动化、工业物联网（IIOT）、数字化、大数据分析、第五代移动通信技术（5G）等技术。

“灯塔工厂”被视为第四次工业革命的领路者，是数字化制造和全球化4.0的表率。它们遍布各个行业和地区，规模大小不一，甚至并没有用机器取代工作者，而是专注工作变革提高效能，因此也是“世界上最先进的工厂”。

2018年，“灯塔工厂”网络项目正式启动，从全球上千家制造企业中挑选出最有科技含量和创新性的工厂。
当前众多公司对工业4.0产生误解，因此灯塔工厂的意义不仅仅是对先行者的一种肯定，也在传达一个重要信息：以价值为导向的应用推介。即通过“灯塔工厂”可以了解哪些生产方法能够驱动全球经济增长的新引擎，发现运用前瞻性思维部署新科技，可把制造业的效率推升到新的层面。
对于企业而言，入选灯塔工厂则意味着在大规模采用新技术方面走在世界前沿，并在业务流程、管理系统以及工业互联网、数据系统等方面都有着卓越而深入的创新，能形成快速反应市场需求、创新运营模式、绿色可持续发展的全新形态。

二、“灯塔工厂”快速取得规模效益的秘诀

1、“灯塔工厂”采用创新的运营方式
“灯塔工厂”同时在业务流程、管理系统、人员系统和工业物联网及数据系统四个方面发力，对运营系统进行深入创新，通过逐步增加数字化工具产生1+1>2的效果。

2、成功规模化部署的关键要素

- 01、敏捷工作方式支持连续迭代
- 企业基于敏捷原则，能够以迭代的方式展开创新和转型，以期实现规模化发展。敏捷方法能使组织持续展开协作，管理模式变革，预判技术局限，打破技术瓶颈。
- 02、技术生态系统提升协作水平
- “灯塔工厂”深知网络效应的益处，其与供应商和各行各业的合作伙伴都在技术平台上展开合作，形成包括数据共享在内的新型开放式协作关系，从而打造技术生态系统。
- 03、工业物联网学院提高劳动力技能
- “灯塔工厂”利用内外部专业知识为转型团队提供再培训和资源，帮助员工适应不断变化的工作的需求。同时，注重发展专注于技术的有效学习方法，包括游戏化、数字化的学习途径，虚拟现实和增强现实学习工具，以及定制的、实时的技术指导。
- 04、工业物联网基础架构增强扩展性
- “灯塔工厂”通过重新设计或更新其IT系统与数据架构来增强工业物联网架构的扩展性，满足高级用例对延迟性、数据流和安全能力的要求。
- 05、鼓励数字工作室激发创新
- 领先组织通过为开发团队创建基于敏捷的工作方式进行管理和运营的空间，来支持企业内部所有层级的创新。
- 06、转型办公室支持全企业变革
- “灯塔工厂”通过建立治理模型、支持最佳的交流实践并加强优先级划分来聚焦成效和解决方案。包括三方面：一是建立重点明确的治理结构，定期召开行动会议，加快变革速度；二是通过计分制和问责制来增加透明度和影响力；三是与组织各级人员公开进行互动与沟通，定期表彰优秀员工，强化变革管理目标。

相关的问题:

关联到 未来工厂 - 场景 #221: 为何选择改善家未来工厂参访？ **Identify:需求收集十二月 26, 2022**

历史记录

#2 - 十二月 26, 2022 12:00 下午 - rick

- 描述 已更新。

#3 - 十二月 26, 2022 12:12 下午 - mia

- 关联到 场景 #221: 为何选择改善家未来工厂参访？ 已添加

#4 - 十二月 29, 2022 10:35 下午 - rick

- 主题 从 什么是灯塔工厂？ 变更为 什么是灯塔工厂？ | 未来工厂

#5 - 七月 18, 2023 02:44 下午 - rick

- 主题 从 什么是灯塔工厂？ | 未来工厂 变更为 什么叫灯塔工厂？ | 未来工厂