

Operational Technology的正确定义和理解——OT本质上是一系列应用场景的集合。

七月 14, 2023 04:56 下午 - jane

状态:	Define:需求分析	开始日期:	七月 14, 2023
优先级:	普通	计划完成日期:	
指派给:		% 完成:	20%
类别:		预期时间:	0.00 小时
目标版本:	未来工厂参访		
关联联系人:			

描述
 广义上，OT实现的是对企业资源、体系、流程、工艺及事件的全面管控，覆盖企业运营的各个层面，包括生产运营、能源运营、设备资产运营以及服务运营等。用一定的管理手段、一定的硬件和相应的软件，对工厂的生产运营、设备运转等进行控制，完成设备或生产线的任务。

广义上，OT实现的是对企业资源、体系、流程、工艺及事件的全面管控，覆盖企业运营的各个层面，包括生产运营、能源运营、设备资产运营以及服务运营等。用一定的管理手段、一定的硬件和相应的软件，对工厂的生产运营、设备运转等进行控制，完成设备或生产线的任务。——OT 运营技术——《工业百条》词条正解

OT (Operation Technology) 一般翻译为运营技术。这里的Operation指的不是操作，而是运营。根据彭瑜教授的看法，从历史发展来看，OT这个词在2006年前后就开始出现了。只不过开始认同的人不多，使用的圈子很小。从2011年以后，像GARTNER、NIST、ISA等这些声名赫赫的机构和组织都在文件、白皮书、标准（如ISA 99关于信息安全的标准，又被IEC接受为国际工业信息安全的标准的基础）所广泛使用。按照广义的理解，OT实现的是对企业资源（人、机、料、法、环）、体系、流程、工艺及事件的全面管控，覆盖企业运营的各个层面，包括生产运营、能源运营、设备资产运营以及服务运营等。当然，不管采用哪种含义，其本质都是用一定的管理手段、一定的硬件和相应的软件，对工厂的生产运营、设备运转等进行控制，从而满足工厂的经济技术指标，完成产品交付，完成设备或生产线的任务。

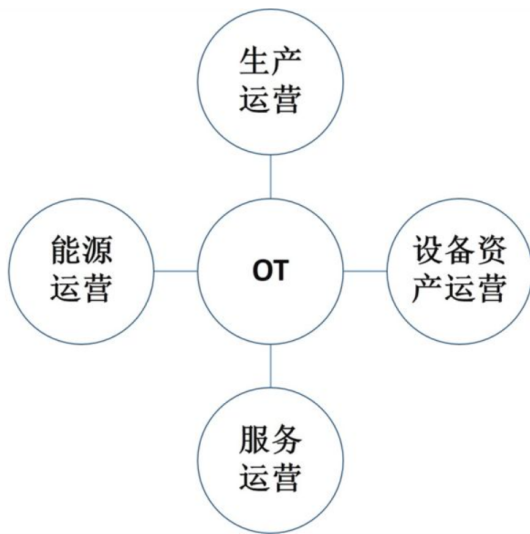


图1 工厂四大运营

OT本质上是一系列应用场景的集合。比如，生产运营技术就是由企业各种生产场景构成的，包括排产、派单、物料调配和质量检验等场景；而设备资产运营就是围绕企业的设备资产构建的一系列应用场景，包括设备维护、合理利用、故障处理等一系列应用场景。从这个意义上讲，OT即应用场景。

麦肯锡数字化项目的敏捷团队

什么是敏捷团队

技术交付团队 (Tech delivery team)



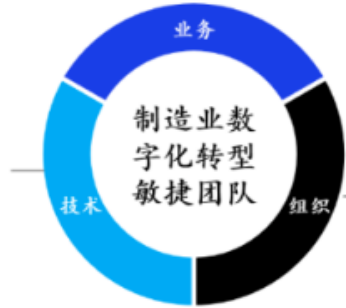
角色配置按用例内容而改变 (以下为示例, 未穷尽)

角色	职责描述
数据工程师	快速熟悉客户操作数据环境以开发管道, 积极参与核心的IT协作
数据科学家	开发、测试和部署数据科学分析和模型, 和产品经理 (PO) 一起快速迭代价值
设计人员	领导设计研讨会和用户测试, 设置用户界面/用户体验策略, 原型和产品的标准化
全栈开发工程师	开发、测试和部署前端/后端功能和应用程序接口 (API), 最好熟悉多种环境
流程专题专家	运行流程模拟模型, 执行快速消除瓶颈研究, 并帮助挑战约束条件
自动化专家	统筹自动化需求和功能, 领导技术路线选择和供应商选型, 协调部署中的方案调整
物联网架构师	基于用例需求和IT设施规划多层级的物联网架构, 领导软硬件的选型和架构整合



转译员 (Translator) / 产品经理 (Product Owner)

沟通IT与OT, 为技术人员阐明业务需求, 为业务人员解读技术洞见, 确保数字化用例产生用户导向的最大价值



敏捷教练 (Agile Coach)

在敏捷实践方面指导团队, 确保敏捷开发并消除障碍, 适应具有挑战性的团队和产品经理的工作流程

McKinsey & Company

历史记录

#1 - 七月 14, 2023 04:59 下午 - jane

- 文件 clipboard-202307141659-tqeax.png 已添加

- 描述 已更新。

#2 - 七月 14, 2023 05:02 下午 - rick

- 描述 已更新。

#3 - 七月 17, 2023 03:37 下午 - rick

- 描述 已更新。

文件

文件名称	大小	日期	用户
clipboard-202307141656-ulatn.png	197 KB	七月 14, 2023	jane
clipboard-202307141659-tqeax.png	170 KB	七月 14, 2023	jane