未来工厂 - 场景 #290

Operational Technology的正确定义和理解——OT本质上是一系列应用场景的集合。

七月 14, 2023 04:56 下午 - jane

优先级: 普通 计划完成日期:

指派给: % 完成: 20%

目标版本: 未来工厂参访 关联联系人:

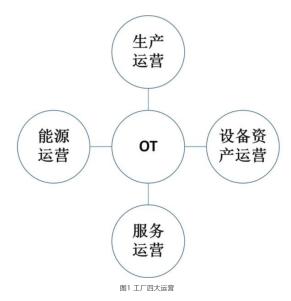
描述

广义上,OT实现的是对企业资源、体系、流程、工艺及事件的全面管控,覆盖企业运营的各个层面,包括生产运营、能源运营、设备资产运营以及服务运营等。用一定的管理手段、一定的硬件和相应的软件,对工厂的生产运营、设备运转等进行控制,完成设备或生产线的任务。

广义上,OT实现的是对企业资源、体系、流程、工艺及事件的全面管控,覆盖企业运营的各个层面,包括生产运营、能源运营、设备资产运营以及服务运营等。用一定的管理手段、一定的硬件和相应的软件,对工厂的生产运营、设备运转等进行控制,完成设备或生产线的任务。—————OT运营技术——《工业百条》词条正解

OT (Operation

Technology)一般翻译为运营技术。这里的Operation指的不是操作,而是运营。根据彭瑜教授的看法,从历史发展来看,OT这个词在2006年前后就开始出现了。只不过开始认同的人不多,使用的圈子很小。从2011年以后,像GARTNER、NIST、ISA等这些声名赫赫的机构和组织都在文件、白皮书、标准(如ISA 99关于信息安全的标准,又被IEC接受为国际工业信息安全的标准的基础)所广泛使用。按照广义的理解,OT实现的是对企业资源(人、机、料、法、环)、体系、流程、工艺及事件的全面管控,覆盖企业运营的各个层面,包括生产运营、能源运营、设备资产运营以及服务运营等。当然,不管采用哪种含义,其本质都是用一定的管理手段、一定的硬件和相应的软件,对工厂的生产运营、设备运转等进行控制,从而满足工厂的经济技术指标,完成产品交付,完成设备或生产线的任务



OT本质上是一系列应用场景的集合。比如,生产运营技术就是由企业各种生产场景构成的,包括排产、派单、物料调配和质量检验等场景;而设备资产运营就是围绕企业的设备资产构建的一系列应用场景,包括设备维护、合理利用、故障处理等一系列应用场景。 从这个意义上讲,OT即应用场景。

麦肯锡数字化项目的敏捷团队

五月21,2024 1/2

什么是敏捷团队

技术交付团队 (Tech delivery team)











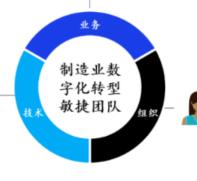
角色配置按用例内容而改变 (以下为示例, 未穷尽)

角色	职责描述
数据工程	快速熟悉客户操作数据环境以开发管道,
师	积极参与核心的IT协作
数据科学	开发、测试和部署数据科学分析和模型,
家	和产品经理 (PO) 一起快速迭代价值
设计人员	领导设计研讨会和用户测试,设置用户界 面/用户体验策略,原型和产品的标准化
全栈开发	开发、测试和部署前端/后端功能和应用
工程师	程序接口(API),最好熟悉多种环境
流程专题 专家	运行流程模拟模型,执行快速消除瓶颈研究,并帮助挑战约束条件
自动化专 家	统筹自动化需求和功能, 领导技术路线选择和供应商选型, 协调部署中的方案调整
物联网架	基于用例需求和IT设施规划多层级的物联
构师	网架构,领导软硬件的选型和架构整合



转译员(Translator)/产品经理(Product Owner)

沟通IT与OT,为技术人员阐明业务需求,为业务人员解读技术测见,确保数字 化用例产生用户导向的最大价值



敏捷教练(Agile Coach)

在敬捷实践方面指导团队,确保敬捷开发并消除障碍, 适应具有挑战性的团队和产品经理的工作流程

McKinsey & Company

历史记录

- #1 七月 14, 2023 04:59 下午 jane
- 文件 clipboard-202307141659-tqeax.png 已添加
- 描述 已更新。
- #2 七月 14, 2023 05:02 下午 rick
- 描述 已更新。
- #3 七月 17, 2023 03:37 下午 rick
- 描述 已更新。

文件

20			
clipboard-202307141656-ulatn.png	197 KB	七月 14, 2023	jane
clipboard-202307141659-tqeax.png	170 KB	七月 14, 2023	jane

五月21,2024 2/2