

某通讯机器制造企业构建多品种小批量的灵活作业单元

一月 24, 2022 03:06 下午 - jane

| | | | |
|--------|-------------|---------|-------------|
| 状态: | Verify:需求验证 | 开始日期: | 一月 24, 2022 |
| 优先级: | 普通 | 计划完成日期: | |
| 指派给: | rick | % 完成: | 50% |
| 类别: | 3.改善 | 预期时间: | 0.00 小时 |
| 目标版本: | 精益智能降本与管理提升 | | |
| 关联联系人: | | | |

描述

产品

无线电通讯设备、海上用无线电设备等

生产特点

多品种少批量

场景

市场需求多样化，短期最少工时下获得最大效果

方案

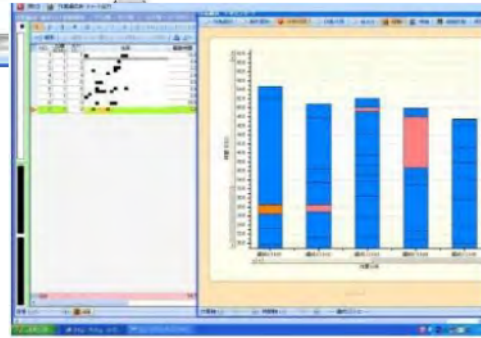
构建随时能把握作业时间以及作业平衡的作业单元来应对外部需求的可视化系统

- 1.用改善家SOP软件将各工序(各产品)的标准作业以及要素作业(单位动作)数字化
- 2.在新的生产设备使用前，用SOP软件对实物事先进行作业分析(生产线外作业分析)
- 3.经过以上两步后，进行作业编成(生产线外作业编成)
- 4.进行作业分析，将编成数据设计工序并开始应用到新设备的生产中。检查生产线外作成的数据和现场实际数据之间的差异，重复以上1到4的步骤不断完善标准作业。
- 5.多工序，多设备交替生产时，领导和工作人员一起事先确认sop软件保存的数据，实现灵活作业单元作业的标准化。
- 6.工序间还设置了感应器，构建了能随时把握作业时间，作业平衡度并进行分析的可视化系统

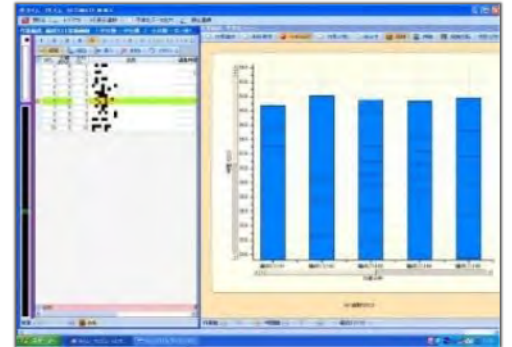




作业编成事例



平准化后



相关的问题:

- 关联到 未来工厂 - 方案 #97: 机器自动化导入的模拟分析提升设备投资回报率
- 关联到 未来工厂 - 方案 #95: 如何实现流程能力提升, 避免不必要的投资

Develop:需求分发二月 07, 2022
 Develop:需求分发二月 07, 2022

历史记录

- #1 - 一月 24, 2022 03:08 下午 - jane
- 描述 已更新。
- #2 - 一月 24, 2022 03:12 下午 - jane
- 文件 clipboard-202201241512-klptw.png 已添加
- 描述 已更新。
- #3 - 一月 24, 2022 03:17 下午 - jane
- 描述 已更新。
- #4 - 一月 24, 2022 03:17 下午 - jane
- 描述 已更新。
- #5 - 一月 24, 2022 03:17 下午 - jane
- 描述 已更新。
- #6 - 一月 24, 2022 06:45 下午 - rick
- 目标版本 从 仓储库存改善 变更为 精益智能降本与管理提升

#7 - 一月 24, 2022 06:47 下午 - rick

- Sprint 被设置为 Make it run (1月19日 - 2月02日)

#8 - 一月 27, 2022 06:53 下午 - rick

- 优先级从普通变更~~为~~高

#9 - 一月 27, 2022 10:09 下午 - rick

- 优先级从高变更~~为~~普通

#10 - 二月 04, 2022 10:50 上午 - rick

- 类别被设置为3.改善

#11 - 二月 07, 2022 12:09 下午 - jane

- 类别从3.改善变更~~为~~2.运营

#12 - 二月 07, 2022 05:17 下午 - rick

- 类别从2.运营变更~~为~~3.改善

#13 - 二月 07, 2022 06:38 下午 - rick

- 关联到 方案#97: 机器自动化导入的模拟分析提升设备投资回报率 已添加

#14 - 二月 07, 2022 06:38 下午 - rick

- 关联到 方案#95: 如何实现流程能力提升, 避免不必要的投资 已添加

#15 - 二月 09, 2022 06:17 下午 - rick

- 状态从 Verify:需求验证 变更~~为~~ Develop:需求分发

- 指派给 被设置为 rick

- 私有从是变更~~为~~否

#16 - 二月 09, 2022 06:34 下午 - rick

- 状态从 Develop:需求分发 变更~~为~~ Verify:需求验证

#17 - 二月 23, 2022 12:29 下午 - rick

- 描述 已更新。

- 状态从 Verify:需求验证 变更~~为~~ Develop:需求分发

#18 - 二月 27, 2022 06:48 下午 - rick

- 状态从 Develop:需求分发 变更~~为~~ Verify:需求验证

文件

| | | | |
|-------------------------------------|--------|-------------|------|
| 6ca099e086493837b98b319e8538958.png | 377 KB | 一月 24, 2022 | jane |
| bf4053347525cec37b5a6856b54f526.png | 320 KB | 一月 24, 2022 | jane |
| clipboard-202201241512-klptw.png | 411 KB | 一月 24, 2022 | jane |