未来工厂 - 方案 #108

某家居零售企业在电商化背景下的包装线提升

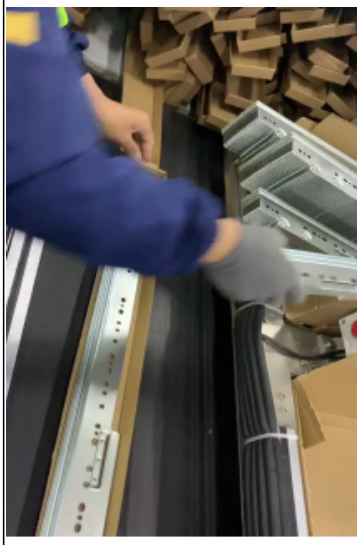
二月 09, 2022 06:50 下午 - jane

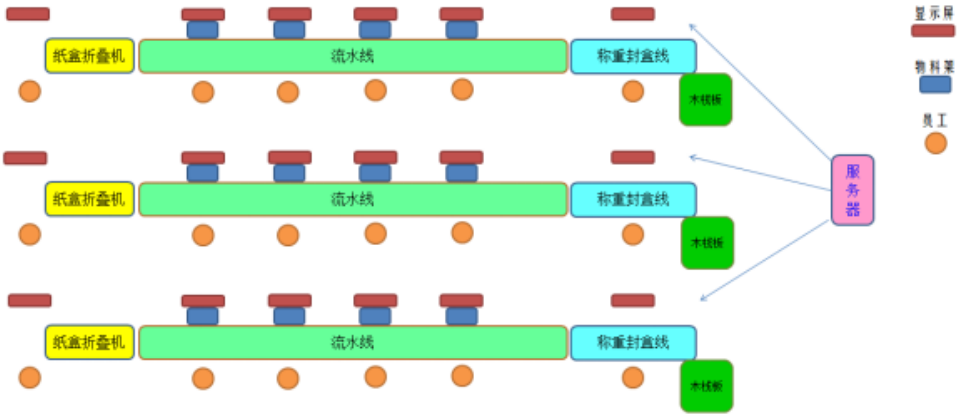
状态:	Verify:需求验证	**开始日期:**	二月 09, 2022
优先级:	普通	**计划完成日期:**	
指派给:	jane	**% 完成:**	50%
类别:	3.改善	**预期时间:**	0.00 小时
目标版本:	精益智能降本与管理提升		
关联联系人:			

描述

背景

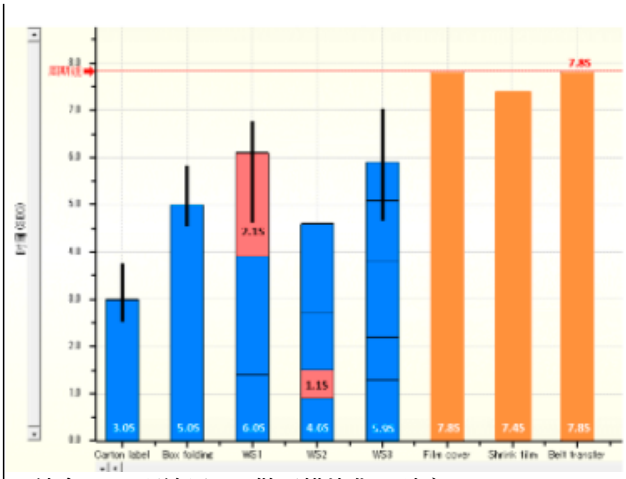
某家居零售企业于2020年开始实施电商化战略,其多品种小批量的家具配件包装线面临很多新品的切换，需要提升速度来配合。





方案

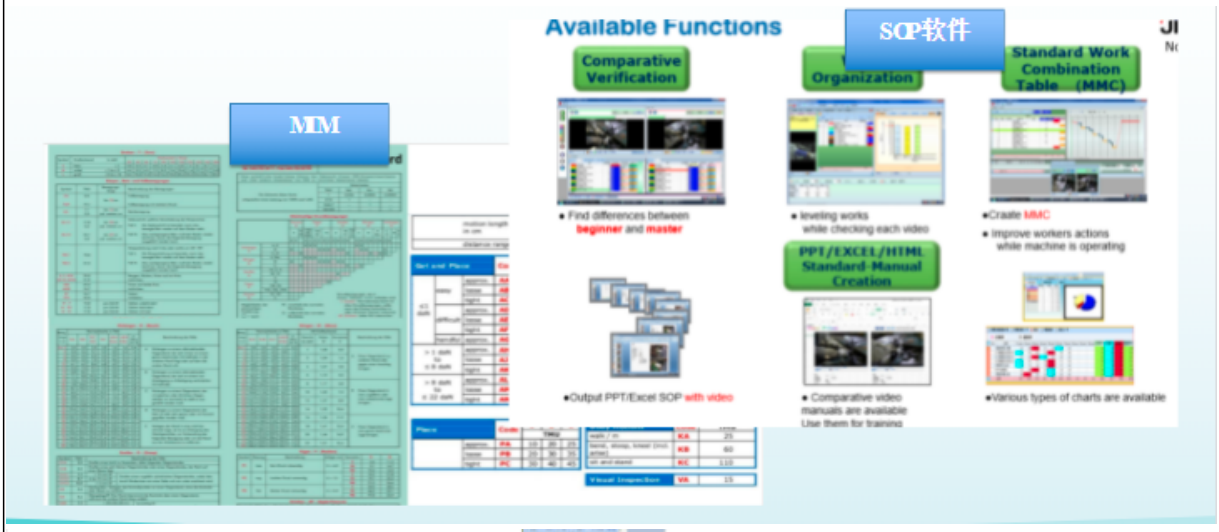
1.在试点线用软件找到瓶颈，快速提升节拍

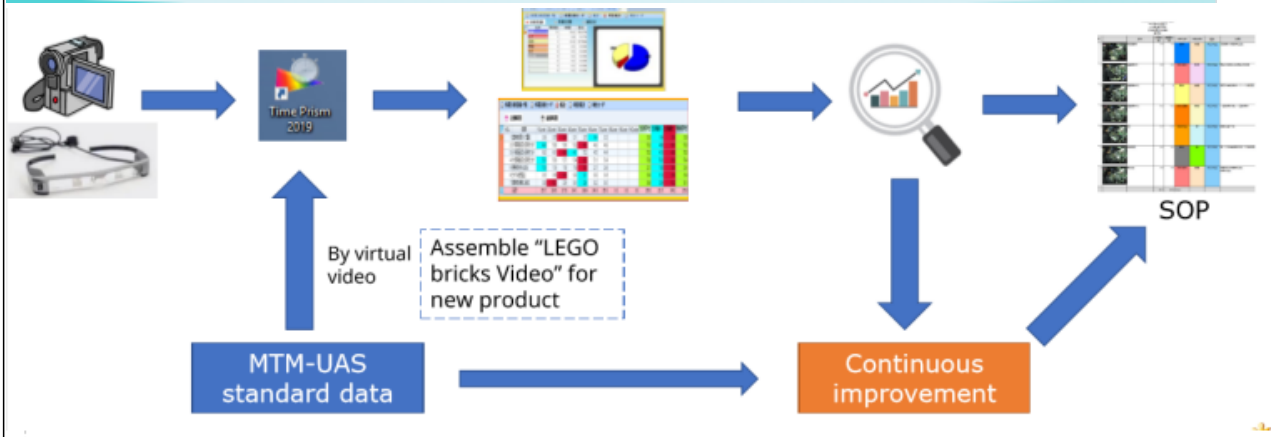


Findings:

- Machine part and belt transfer part are the main bottleneck.
- If machine speed up until the bottleneck of manual work(6S in WS1), the Takt time can improve 23%, which means the speed will improve from 460/h → 600/h
- For workstation1, there're also potential improvement areas

2. 结合MTM理论用SOP做了模块化工时库





相关的问题:

关联到 未来工厂 - 方案 #112: 多品种组合变动下，建立任何人都能有节奏的生产的作业方式 **Develop:需求分发二月 11, 2022**

历史记录

#1 - 二月 09, 2022 06:51 下午 - jane

- 描述 已更新。

#2 - 二月 09, 2022 09:40 下午 - rick

- 状态 从 Verify:需求验证 变更为 Develop:需求分发

- 私有 从 是 变更为 否

#3 - 二月 13, 2022 10:12 下午 - rick

- 关联到 方案 #112: 多品种组合变动下，建立任何人都能有节奏的生产的作业方式 已添加

#4 - 二月 27, 2022 06:48 下午 - rick

- 状态 从 Develop:需求分发 变更为 Verify:需求验证

文件

4a8f3d89f27bf5bb77828ac24a180a5.png	147 KB	二月 09, 2022	jane
4a8f3d89f27bf5bb77828ac24a180a5.png	147 KB	二月 09, 2022	jane
bfc192f24c65ff818423d8963e4a644.png	33.9 KB	二月 09, 2022	jane
clipboard-202202091836-lbb2h.png	75.6 KB	二月 09, 2022	jane
ce35f563d983471f5ba11a904de4de2.png	75.8 KB	二月 09, 2022	jane
cbd822036c788b900da98acc2d2920d.png	218 KB	二月 09, 2022	jane
0f7f9a55380a242ebc46b3bcad0fc0b.png	91.1 KB	二月 09, 2022	jane
ce35f563d983471f5ba11a904de4de2.png	75.8 KB	二月 09, 2022	jane
ce35f563d983471f5ba11a904de4de2.png	75.8 KB	二月 09, 2022	jane
0490573bb10cf5d89fe4323f89f90c2.png	194 KB	二月 09, 2022	jane