

状态:	Storytelling:Automation	开始日期:	
优先级:	普通	计划完成日期:	
指派给:		% 完成:	60%
类别:		预期时间:	0.00 小时
目标版本:	精益智能降本与管理提升		
关联联系人:			

描述

## 产品成本结构及成本控制方案

controlling.png

### SOP软件的价值点

[editx#109](#)

#### 1. 精准规划科学分析改善

- 在您导入自动化的时候应该考虑：[方案 #95: 如何实现流程能力提升，避免不必要的投资](#)
- 导入自动化后也需要把机器人当作人去进行作业分析和改善。[方案 #97: 机器自动化导入的模拟分析提升设备投资回报率](#)

#### 2. 模块化生产驾驭不确定性

- 产品是模块化的，生产也应该是模块化的，市场创新的加速，sop更新就会频繁且工作量大，通过将动作要素乐高积木化，建立工时库轻松应对产品创新带来的工作量的增加；
- [方案 #59: IE新品量产怎样又快又好？](#)

#### 3. 产销联动协同共赢

- 客户创新需求较多，新产品报价较慢，很多销售老总抱怨要么报的是天价要么太慢，通过sop软件结合财务分析模型实现快速报价。
- [史诗 #64: 数字化标准工时模拟产能与精准报价](#)

#### 4. 加速创新应对变化

- 产品创新比较快，早期不成熟的产品用秒表法往往测不准，变化频繁工作量大且分析改善做作业指导书的效率较低。
  - [场景 #63: 在产品早期阶段通过SOP软件快速作出标准作业书](#)

#### 5. 实现跨部门协同改善

- 通过作业模拟和比较验证，与研发协同改善，让对现场不那么了解的研发人员也能清楚现场发生的问题。

#### 6. 通过作业双别计较提高高附加值作业的传承

- [方案 #113: 作业双比较提高物流仓库中高附加值作业的传承](#)

#### 7. 你们在做标准作业，那么你们制定标准作业的过程有标准吗？

profitroi.png

单位时间产出是对于利润和ROI是一个很重要的变量。

利润和ROIC的关键点在于量化并提升流程能力，这也是日本人何如此重视SOP的原因，有的企业不理解为什么要做这么细。

我们还看到有的企业甚至是毫秒级的抠，这是工厂运营能力的基石。参考：[提升流程能力提高ROIC](#)

message#3

相关的问题:

关联到 未来工厂 - 场景 #88: 支持企业产销联动, 以销带产, 以产促销

Develop:需求分发二月 02, 2022

历史记录

#1 - 二月 10, 2022 04:28 下午 - rick

- 状态从 Define:需求分析 变更为 Closed

#2 - 二月 10, 2022 04:29 下午 - rick

- 目标版本 被设置为 仓储库存改善

#4 - 二月 10, 2022 04:34 下午 - rick

- 描述 已更新。

#5 - 二月 10, 2022 06:50 下午 - rick

- 跟踪从 场景 变更为 Talk

- 开始日期 已删除 (二月 10, 2022)

#6 - 二月 17, 2022 09:20 上午 - rick

- 跟踪从 Talk 变更为 史诗

- % 完成 被设置为 0

#7 - 二月 17, 2022 09:38 上午 - rick

- 状态从 Closed 变更为 Verify:需求验证

#8 - 二月 23, 2022 05:23 下午 - rick

- 关联到 场景 #88: 支持企业产销联动, 以销带产, 以产促销 已添加

#9 - 二月 24, 2022 08:50 下午 - 匿名用户

- 文件 D9E67C0E-6B7D-4C91-8510-E1423E200F05.jpeg 已添加

流程能力的量化与提升好比这个电锯,有的企业是按小时计,有的企业按毫秒计,完全不在一个量级

||

#10 - 二月 27, 2022 06:48 下午 - rick

- Sprint 被设置为 工时降本 (1月19日 - 2月28日)

#11 - 三月 03, 2022 06:48 下午 - rick

某企业以前推sop软件遇到了阻力,但他们的做法:

是由中央IE强制要求各地工厂使用sop软件做线平衡,他们认为你的分析过程分析数据比结果更重要。

对于很多执行的IE来说他们不会考虑太多,能靠模版做会觉得更省事。

所以领导层的要求也很重要,测工时是IE测的,但报告要求你们应该是应该提的。如果你们各地流程能力的量化没有统一的标准,对产能资源的评估也会缺少统一的度量。

标准作业的工作首先要有标准,定标准的人自己都没标准,怎么可以要求员工呢?

IE不应该做工时的事情花太多时间,应该在去做分析改善做线平衡等更高价值的工作,将低价值的工作交给sop软件去做。

#12 - 三月 04, 2022 01:07 下午 - rick

daiao:

在做工时追溯制度,会通过视频记录视频证据(因为测的工时有的人不承认,即便找到了员工了,员工当着领导的面也不会承认。他们也会导出ppt的视频给员工进行培训; <https://x.ihighdi.com/notes/103>)

#13 - 三月 04, 2022 01:13 下午 - rick

#14 - 三月 04, 2022 05:01 下午 - rick

- 描述 已更新。

#15 - 三月 04, 2022 05:05 下午 - rick

#16 - 三月 04, 2022 05:06 下午 - rick

#17 - 三月 04, 2022 05:29 下午 - rick

关于视频拍摄的问题：视频不用拍那么长的，一个产品肯定是分成很多工序分别拍摄和分析的，分别找到标准流程，也能整体降低全部的效率。遇到遮挡问题主要还是拍摄角度，若手工作业比较多，建议使用头戴式摄像设备(如 [智能眼镜](#))，视野会很清晰，第一视角拍摄出来的视频真实性和效率会高一些，而且最终用户要看的视频也应该从第一视角看的。 [#113-13](#)

#18 - 三月 04, 2022 06:04 下午 - rick

- 描述 已更新。

#19 - 三月 04, 2022 06:46 下午 - rick

- 状态 从 Verify:需求验证 变更为 Closed

#20 - 十二月 29, 2022 10:32 下午 - rick

- 状态 从 Closed 变更为 Storytelling:Automation

- 目标版本 从 仓储库存改善 变更为 精益智能降本与管理提升

- % 完成 从 0 变更为 60

## 文件

---

D9E67C0E-6B7D-4C91-8510-E1423E200F05.jpeg	462 KB	二月 24, 2022	匿名用户
---	--------	-------------	------