

某装备制造企业通过换型(Changeover)顺序优化缩短换型时间

二月 17, 2022 04:47 下午 - rick

状态:	Develop:需求分发	开始日期:	二月 17, 2022
优先级:	普通	计划完成日期:	
指派给:	rick	% 完成:	30%
类别:		预期时间:	0.00 小时
目标版本:	精益智能降本与管理提升		
关联联系人:			

描述

[editx](#)

客户场景：

该客户是某装备制造企业，

- 一条产线29个工位
- 其中26个工位涉及到换型
- 数十种产品共线生产
- 每天需要做7种不同产品

以前凭直觉排产换型，碰运气。
如何科学排产让换型时间最少效率最高？

解决方案：

使用excel宏穷尽所有可能计算换型需要的时间，找到最优解：

changeover.png

价值收益：

该项目中的方案虽小但在制造企业颇具代表性：
做计划的没关注这么细，生产运营的人不会管这件事，两者也没有交流。
但改善家的跨界团队就能发现并创造性的解决这类问题。

- 科学高效：按周计划每周排一次，操作简单，每个人都能用起来；
- 效率提升：每天可用最优换型时间，每天可将换型总用时间2h降低到30分钟，换型时间降低400%，整条产线效率提升。

相关的问题:
关联到 未来工厂 - 方案 #113: 作业双比较提高物流仓库中高附加值作业的传承 设备运用维护:物流月 15, 2022

历史记录

#1 - 二月 17, 2022 04:49 下午 - rick

- 指派给 被设置为 rick

- 私有 从 是 变更为 否

#2 - 二月 17, 2022 04:56 下午 - rick

- 主题 从 换型(Changeover)顺序优化提高效率 变更为 换型(Changeover)顺序优化缩短换型时间

#3 - 二月 18, 2022 04:44 下午 - rick

- 关联到 方案#113: 作业双比较提高物流仓库中高附加值作业的传承 已添加

#4 - 二月 23, 2022 02:43 下午 - rick

- 主题 从 换型(Changeover)顺序优化缩短换型时间 变更为 某装备制造企业通过换型(Changeover)顺序优化缩短换型时间

#5 - 二月 27, 2022 06:47 下午 - rick

- Sprint 被设置为 工时降本 (1月19日 - 2月28日)