

照明企业组装作业的改善与高品质传承

二月 23, 2022 12:26 下午 - jane

状态:	Verify:需求验证	开始日期:	二月 23, 2022
优先级:	普通	计划完成日期:	
指派给:	jane	% 完成:	50%
类别:	3.改善	预期时间:	0.00 小时
目标版本:	DFSS设计质量能力营		
关联联系人:			

描述  
背景

某日本照明器具企业自1946年成立，一贯坚持「自主品牌制造」的原则。因此，象合成树脂成型品以及应用其技术的配线器具，临时电路工程用分支电缆和照明器具，国内唯一的一体压空成型技术生产的丙烯灯罩，从产品设计到品质管理，以至于包括维护保养等都是我们公司自主进行，我们对于自己能满足客户各种细致的要求而感到自豪。在当前的时代下，在任何经营环境中都要保持成长的企业必要条件是什么，这是我们每一个从业人员都要面对的任务，通过大家的沟通，并解决这些问题，企业的价值将更进一步的得到提高，我们相信我们的企业将成为保持优秀的技术力和组织力的独特企业。提高个人能力品质是企业产品质量保证的前提。所以用SOP软件开展了作业改善、作业传承来提高个人能力和产品品质的项目。

具体做法

对迄今为止模糊的作业时间是否合适需要进行合理的判断，认识到使用严密的实测数值进行判断对于现场改善的不可欠缺性。而且，分析结果验证(动画操作指南作成)功能和TP预览功能经常被使用到。现状是，还没有对所有的作用工序进行实施，今后将构筑一个作业人员随时都能观看标准作业动画作为参考的工作环境。



荧光灯插座 零件溶接工序



照明器具 配线连接工序

价值总结

- 改变作业时间把握的方法:使用作业分析功能后，只需要通过简单的鼠标点击操作就能实现作业要素的分割，要素的时间可以被自动计测。实现了【分单位水平的测定】向【秒单位水平的测定】转变。
- 提高解决问题的心态和热情(提高了必要度):趁着导入的契机，实现了对各作业人员的意识改革。怎样才能有效的提高作业效率这个问题，每个人都在考虑并实践到作业当中。
- 更容易发现瓶颈:通过作业分析功能中的「分析区分」「作业分类」等项目的使用，可以输入作业要素的附加价值高低，作业内容等相关信息，更容易发现生产工序和作业过程中很耗费时间的问题点

历史记录

#1 - 二月 23, 2022 12:26 下午 - jane

- 标签 被设置为 sop, training, quality

#2 - 二月 23, 2022 12:30 下午 - jane

- 文件 照明企业SOP.png 已添加

#3 - 二月 23, 2022 12:31 下午 - jane

- 描述 已更新。

#4 - 二月 23, 2022 12:31 下午 - jane

- 文件 已删除(照明企业SOP案例.png)

#5 - 二月 23, 2022 03:20 下午 - rick

- 跟踪从 场景 变更为 方案

- 状态从 Define:需求分析 变更为 Develop:需求分发

#6 - 二月 27, 2022 06:48 下午 - rick

- 状态从 Develop:需求分发 变更为 Verify:需求验证

#7 - 十一月 10, 2023 12:07 下午 - rick

- 目标版本从 精益智能降本与管理提升 变更为 DFSS 设计质量能力营

## 文件

---

照明企业SOP.png

973 KB

二月 23, 2022

jane