

状态:	生产制造	开始日期:	三月 02, 2022
优先级:	普通	计划完成日期:	
指派给:	jane	% 完成:	60%
类别:	2.运营	预期时间:	0.00 小时
目标版本:	精益智能降本与管理提升		
关联联系人:			

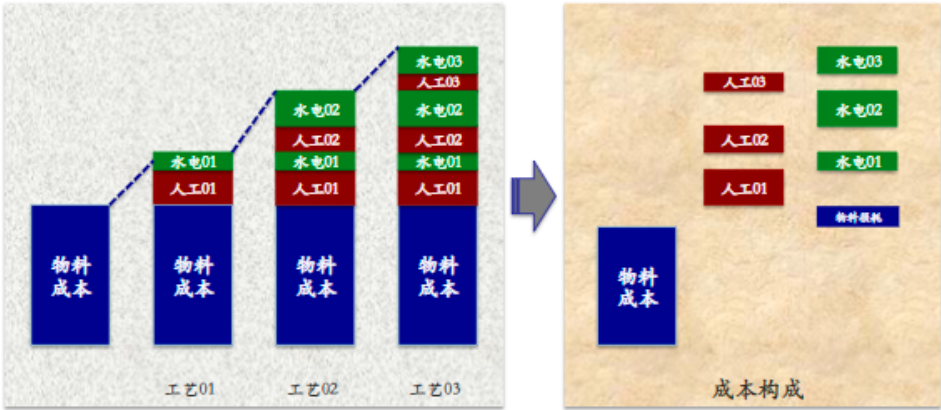
描述

流程型行业特点

在流程型生产中原材料变为产品，性质发生了变化，而不是重新组合的变化。生产过程中材料性质变化的不同直接导致了产生这些变化的生产活动不同，从而导致实践精益生产的方法不同。在形成生产中原材料转变为产品，是非直接的方式，而机器制造中是直接的。这导致的结果是流程性生产必须要更多的集中在精益生产设备而非劳动力方面。时间作为生产的独立元素，原材料的变化通常与时间有关，反应时间和持续反应是流程型生产的必要和独立因素。

流程型行业精益项目的前期分析和策划

- 可基于产量会计建立财务-运营模型，识别瓶颈资源
- 基于ABC(作业成本法)建立LOSS-COST的模型（此步骤也可以用仿真模型建立智能模型）
- 基于ABC作业成本模型分析，有的放矢找到成本动因
- 基于各工段工艺要求，应用物料平衡原理统计各工段的基准单位的变化
- 确定各工艺步骤成本构成累加，成本流向以及因回料导致的成本转移
- 改善机会与成本动因的敏感性分析，确定损失优先级再成立改善项目团队



流程型行业精益项目实施的方法与工具

成立相应的改善团队，在项目中拉动式补充相应知识和技能。例如：

- Line Activity Board
- Critical Control
- Lock-in
- Breakdown Matrix
- Tracking Chart
- One Point Lesson (OPL)
- Chang Control Assessment
- Action Plan
- 5 Why
- Cause & Effect
- 4M
- Standard Operation Practices
- Clean Inspect Lubricate
- Tag Register
- Tagging
- Critical Area Charts
- Occurrence Charts
- Pareto
- 5W2H: Tracking Chart

相关的问题:

关联到 未来工厂 - 方案 #95: 如何实现流程能力提升，避免不必要的投资	Develop:需求分发二月 07, 2022
关联到 未来工厂 - 方案 #97: 机器自动化导入的模拟分析提升设备投资回报率	Develop:需求分发二月 07, 2022

历史记录

- #1 - 三月 02, 2022 06:02 下午 - jane
- 文件 ABC作业法.png 已添加
 - 文件 clipboard-202203021752-kdlpk.png 已添加
 - 描述 已更新。
- #2 - 三月 02, 2022 06:05 下午 - jane
- Sprint 被设置为 产销研一体化 (4月01日 - 4月30日)
 - 类别 被设置为 2.运营
 - 指派给 被设置为 jane
- #3 - 三月 02, 2022 06:29 下午 - jane
- 标签 被设置为 cost, process
 - 主题 从 基于产量会计及ABC作业成本法的系统性降本(适用于流程型行业及自动化程度较高的行业) 变更为 基于产量会计及ABC作业成本法的系统性降本(适用流程型行业及自动化程度较高的行业)
- #4 - 三月 02, 2022 06:30 下午 - jane

- 描述 已更新。

#5 - 三月 02, 2022 07:12 下午 - rick

- 关联到 方案 #95: 如何实现流程能力提升，避免不必要的投资 已添加

#6 - 三月 02, 2022 07:12 下午 - rick

- 关联到 方案 #97: 机器自动化导入的模拟分析提升设备投资回报率 已添加

#7 - 三月 03, 2022 09:08 上午 - jane

- 描述 已更新。

#8 - 三月 03, 2022 09:29 上午 - rick

- 私有从是 变更为 否

#9 - 六月 28, 2023 04:42 下午 - jane

- 状态 从 Develop:需求分发 变更为 生产制造

- % 完成 从 30 变更为 60

文件

流程型行业降本方案核心图.drawio.png	120 KB	三月 02, 2022	jane
ABC作业法.png	174 KB	三月 02, 2022	jane
clipboard-202203021752-kdlpk.png	150 KB	三月 02, 2022	jane