

未来工厂 - 史诗 #64

数字化标准工时模拟产能与精准报价

一月 24, 2022 06:06 下午 - jane

状态:	生产制造	开始日期:	一月 24, 2022
优先级:	高	计划完成日期:	
指派给:	rick	% 完成:	60%
类别:	3.改善	预期时间:	0.00 小时
目标版本:	未来工厂参访		
关联联系人:			

描述

背景：

疫情下，市场波动，产品端创新不断，产线如何应敏捷应对？市场竞争越来越激烈，如何快速提升产能？要不要投资设备？如何快速核算产线成本融入产品报价？改善家Digital标准工时方案将利用软件快速帮助企业建立标准工时数据库，了解真实正确的产能，以及协助快速报价。

方案：

- 1.用SOP软件快速制定合理的能够落地的**标准工时**，将实际产线乐高积木化。
- 2.根据标准工时和外在的变化随时搭建新产线，模拟各种可能的线平衡，找到最优。 [#61](#)
- 3.可以输出多个工位的作业标准工时数据，也可以进行合计，得出一条产线或一个产品的工时

价值总结：

- 1.作为实行工时制度管理的依据 (参考: [提升流程能力提高ROIC](#))
- 2.清楚目前产能，引导正确的设备投资或自动化项目，资源合理优化 [#95](#)
- 2.快速实现产销联动，可结合BOM协助销售精准报价
- 3.通过模拟分析实现跨部门联动沟通，例如与研发协同面向生成制造的设计
- 5.建立工时研究的数字化资产，帮助灵活快速地寻找改善机会，不断完善标准作业

历史记录

#1 - 一月 24, 2022 06:33 下午 - jane

- 描述 已更新。

#2 - 一月 24, 2022 06:34 下午 - jane

- 描述 已更新。

#3 - 一月 24, 2022 06:34 下午 - jane

- 描述 已更新。

#4 - 一月 24, 2022 06:36 下午 - jane

- 描述 已更新。

#5 - 一月 24, 2022 06:45 下午 - rick

- 目标版本 被设置为 精益智能降本与管理提升

#6 - 一月 24, 2022 06:47 下午 - rick

- Sprint 被设置为 Make it run (1月19日 - 2月02日)

#7 - 一月 27, 2022 06:54 下午 - rick

- 状态从 Develop:需求分发 变更为 Optimize:需求实现

#8 - 二月 05, 2022 11:20 下午 - rick

- 类别被设置为 3.改善

#9 - 二月 05, 2022 11:21 下午 - rick

- 优先级从 普通 变更为 高

#10 - 二月 07, 2022 12:39 下午 - jane

- 故事要点被设置为 5

- 描述已更新。

#11 - 二月 07, 2022 12:50 下午 - jane

- 描述已更新。

#12 - 二月 07, 2022 03:29 下午 - jane

- 描述已更新。

#14 - 二月 09, 2022 06:16 下午 - rick

- 状态从 Optimize:需求实现 变更为 Develop:需求分发

- 指派给被设置为 rick

- 私有从是 变更为 否

#15 - 二月 09, 2022 06:34 下午 - rick

- 状态从 Develop:需求分发 变更为 Verify:需求验证

#16 - 二月 15, 2022 05:50 下午 - jane

- 主题从 数字化标准工时 变更为 数字化标准工时模拟产能与精准报价

- 状态从 Verify:需求验证 变更为 Develop:需求分发

#17 - 二月 17, 2022 09:51 上午 - jane

- 描述已更新。

#18 - 二月 22, 2022 09:47 下午 - rick

- 描述已更新。

#19 - 二月 22, 2022 09:48 下午 - rick

- 描述已更新。

#20 - 六月 28, 2023 04:36 下午 - jane

- 状态从 Develop:需求分发 变更为 生产制造

- % 完成从 30 变更为 60

#21 - 九月 27, 2023 03:26 下午 - jane

- 优先级从 高 变更为 普通

#22 - 九月 27, 2023 03:26 下午 - jane

- 优先级从 普通 变更为 高

#23 - 四月 23, 2024 11:56 上午 - rick

- 目标版本从 精益智能降本与管理提升 变更为 未来工厂参访