

## 未来工厂 - 认知 #72

### 未来工厂管理者重要的三个能力是1.理解力 2.直觉力和解决力

一月 27, 2022 12:19 下午 - jane

状态:	Verify:需求验证
优先级:	普通
目标版本:	未来工厂转型
关联联系人:	

**描述**

**理解力——基本理解（借助关系式和模型）**

举个例子，一个简单的物理学公式 $F=ma$ ，它揭示了一个关系一个逻辑。因为有关系式，可以让我们推演预测，这是科学的基本。Jane对工厂的理解是，工厂是把资源经过人的智慧创造成产品满足人们和社会价值的复杂系统，里面有人，有设备，有流程，有物料，也有钱。我们需要用一些关系式、来更好地描述和理解这个系统。科学精确的术语定义好系统的参数，统一精准的命名便于内部共识和沟通。

**直觉力——管理直觉（找到撬动点评估变化）**

在理解的基础上，管理者结合实践，应当锻炼出对于工厂这个复杂系统的良好管理直觉，识别出撬动点，设想一些改变，并能够评估改变带来的变化。

**解决力——系统性解决问题（从整体看系统，做好利弊权衡）**

最重要的是，我们应当用合成视角来看制造系统，用系统性的方式来解决系统中的问题，做好各种约束和波动的权衡。

#### 历史记录

#1 - 一月 27, 2022 12:44 下午 - jane

- 文件 ce3dc48bdf9bd17e77fc4d87dd452.png 已添加

- 描述 已更新。

#2 - 一月 27, 2022 12:45 下午 - rick

- 关联到 认知#66: 什么是战略成本管理? 已添加

#3 - 一月 27, 2022 12:45 下午 - rick

- 关联到 已删除 (认知#66: 什么是战略成本管理?)

#4 - 一月 27, 2022 12:46 下午 - rick

- 描述 已更新。

#5 - 一月 27, 2022 12:47 下午 - jane

- 标签 被设置为 futurefactory

#6 - 一月 27, 2022 12:48 下午 - jane

- 描述 已更新。

#7 - 一月 27, 2022 12:54 下午 - jane

- 主题 从 改善家方案核心是培养管理者对工厂这个复杂系统的1.理解力2.直觉力和解决力 变更为 未来工厂管理者最重要的三个能力是1.理解力2.直觉力和解决力

#8 - 一月 27, 2022 01:07 下午 - jane

- 主题 从 未来工厂管理者最重要的三个能力是1.理解力2.直觉力和解决力 变更为 未来工厂管理者重要的三个能力是1.理解力2.直觉力和解决力

#9 - 一月 27, 2022 03:18 下午 - rick

- 目标版本 被设置为 仓储库存改善

#10 - 二月 14, 2022 10:28 下午 - rick

- 目标版本 从 仓储库存改善 变更为 Future of futures

#11 - 二月 27, 2022 06:48 下午 - rick

- Sprint 被设置为 工时降本 (1月19日 - 2月28日)

#12 - 十二月 07, 2022 04:00 下午 - rick

- 目标版本 从 Future of futures 变更为 未来工厂转型

#13 - 十二月 08, 2022 10:08 上午 - rick

- Sprint 被设置为 mvp (12月08日 - 12月22日)

- 状态 从 Optimize:需求实现 变更为 Verify:需求验证

## 文件

ce3dc48bdf9bd17e77fc4d87dd452.png

36.1 KB

一月 27, 2022

jane