

# 什么是估时作业成本法？

一月 27, 2022 12:42 下午 - rick

状态:	Develop:需求分发
优先级:	普通
目标版本:	精益智能降本与管理提升
关联联系人:	

**描述**  
 工业企业实践中大多采用标准作业法(认知 #71: 什么是标准成本法?),估时作业成本法是很好做改善找到成本动因改进业务的方法。

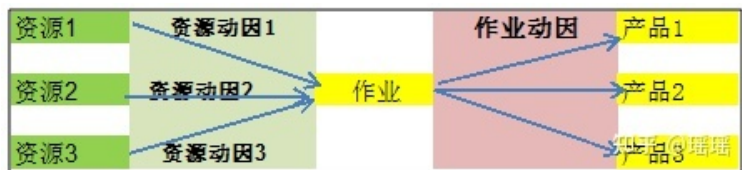
作业成本法(ABC)是管理公司资源一种很好的工具。但是许多应用ABC的管理人员却发现这种方法受到很大的限制,因此备感受挫。实践证明,估计业务作业所需资源的调查太耗时间,成本太高。

估时作业成本法(TDABC)是一种能够利用ERP系统中的数据,计量成本和获利能力的更简单、更有效的方法。利用TDABC,管理人员可以花更少的时间和成本来收集和维持数据,因此可以有更多的时间解决暴露出来的问题,如无效率流程、非盈利产品和客户以及过剩产能。

- 作者:(美国)罗伯特·S.卡普兰(美国)史蒂文·R.安德森 译者:陈宇学 黎来芳
- 罗伯特·S.卡普兰是《作业成本法》和《平衡计分卡》两本书的合著者,是哈佛商学院贝克基金会教授。
- 史蒂文·R.安德森是ACorn Systems公司的董事会主席和创始人,该公司从事软件和咨询服务业务,总部位于得克萨斯州休斯敦。

### 产品消耗作业,作业消耗资源

从成本归集路径来看,作业成本法就是引入作业中心作为中介,先把成本归集到作业,再根据产品消耗了多少单位的作业(即作业动因),最终归集到各产品上。传统成本法直接就是简单粗暴“产品消耗资源”,而作业成本法是“产品消耗作业,作业消耗资源”,所谓资源一般情况下,说到底就是“人、财、物”。



### 估时作业成本法更简洁快速用于分析改善

在基本原理上,ABC法的基本实施步骤主要由两步组成:

- 一是建立作业字典,利用资源成本动因将资源成本分摊到各项作业上;
- 二是利用作业成本动因将成本分摊到各个产品或客户上。

而TDABC(估时成本分析法)的基本实施步骤:

- 一是估算单位产能成本率;
- 二是根据时间方程(Time Equation)将成本分摊至各产品、客户或流程。

TDABC法实际上是将传统作业成本法中的资源成本动因和作业成本动因进行了统一用“时间”作为度量工具对成本进行分摊。

在实际工作中,TDABC是由管理人员对产能成本率和时间方程做出估计,而不是传统ABC下通过向员工进行调查来确定向作业分摊成本时的分配比例,这种方法:

- 首先是降低了实施成本,节约了时间和财力;
- 其次是降低了ABC(作业成本分析)员工主观估计的不确定性,利用剔除了“闲暇时间”的产能成本率提高了成本分配的精确性;
- 再次,时间方程的应用使TDABC的数据处理只是以线性增长,而不是传统ABC的指数式增长,这使得TDABC更具简洁、易扩展性和灵活性。

### 相关的问题:

关联到 未来工厂 - 认知 #66: 什么是战略成本管理？

Verify:需求验证

关联到 未来工厂 - 方案 #84: 面向汽车及工业品行业的精准报价决策及财务分析

设备运用维护:服务月 28, 2022

### 历史记录

#1 - 一月 27, 2022 12:43 下午 - rick

- 描述 已更新。

#2 - 一月 27, 2022 12:43 下午 - rick

- 描述 已更新。

#3 - 一月 27, 2022 12:45 下午 - rick

- 关联到 认知#66: 什么是战略成本管理? 已添加

#4 - 一月 27, 2022 12:45 下午 - rick

- 跟踪从 场景 变更为 认知

- 状态从 Define:需求分析 变更为 Optimize:需求实现

- 开始日期 已删除 (一月 27, 2022)

#5 - 一月 27, 2022 03:20 下午 - rick

- 目标版本 被设置为 精益智能降本与管理提升

#6 - 一月 27, 2022 03:21 下午 - rick

- Sprint 被设置为 Make it run (1月19日 - 2月02日)

- 状态从 Optimize:需求实现 变更为 Define:需求分析

- 优先级从 普通 变更为 高

#7 - 一月 27, 2022 06:52 下午 - rick

- 状态从 Define:需求分析 变更为 Develop:需求分发

- 优先级从 高 变更为 普通

#8 - 一月 27, 2022 06:54 下午 - rick

- 状态从 Develop:需求分发 变更为 Optimize:需求实现

#9 - 一月 27, 2022 06:54 下午 - rick

- 状态从 Optimize:需求实现 变更为 Verify:需求验证

#10 - 一月 27, 2022 06:56 下午 - rick

- 状态从 Verify:需求验证 变更为 Closed

#11 - 一月 28, 2022 11:39 上午 - rick

- 状态从 Closed 变更为 Verify:需求验证

#12 - 一月 28, 2022 05:57 下午 - rick

- 关联到 方案#84: 面向汽车及工业品行业的精准报价决策及财务分析 已添加

#13 - 二月 04, 2022 11:03 上午 - rick

- 状态从 Verify:需求验证 变更为 Closed

#14 - 十二月 29, 2022 10:31 下午 - rick

- 状态从 Closed 变更为 Develop:需求分发

## 文件

tdabc.jpeg	82.6 KB	一月 27, 2022	rick
costd.jpg	21 KB	一月 27, 2022	rick